



# Satuan Acara Pengajaran

ENMT803919 - Manajemen Proyek

Pengajar

*Dr. Sri Bramantoro Abdinagoro M.M.*

## Minggu 1

---

**Materi** Pengantar Manajemen Proyek

Apa itu Manajemen Proyek, Pendekatan Proyek Manajemen, Bentuk-bentuk ManPro, Lingkungan Proyek, Berbagai setting ManPro (di Industri, Sektor Jasa, Pemerintah/Publik)

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

## Minggu 2

---

**Materi** Step-step Manajemen Proyek

Pendekatan Sistem dan Rekayasa Sistem: Definisi sistem, Konsep dan Prinsip sistem, Relefansinya Pendekatan Sistem dalam ManPro

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

## Minggu 3

---

**Materi** Siklus Pengembangan Sistem dan Konsepsi Proyek

Siklus sistem, siklus pengembangan sistem, Fase A: Konsep, Kelayakan Proyek, Hak Proyek, Proposal Proyek, Kontrak Proyek

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

Minggu 4

---

**Materi** Definisi Proyek dan Sistem

Fase B: Definisi, Definisi Proyek, Definisi Sistem, Rekayasa Terpadu, Pengembangan Sistem di Proyek Industri

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

Minggu 5

---

**Materi** Dasar Perencanaan

Tahapan Perencanaan, Master Plan, Lingkup dan Nama Proyek, Definisi Kerja, Organisasi dan Tanggungjawab Proyek, Penjadwalan, Tabel Perencanaan dan Penjadwalan, Garis Keseimbangan, Manajemen Pengadaan.

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

Minggu 6

---

**Materi** Perencanaan Waktu dan Jejaring Proyek

Diagram jejaring, Critical Path (Jalur Kritis), Gantt Chart dan Jadwal Kalender, Cadangan Jadwal Manajemen, Metode Precedence Diagram, Penjadwalan dengan Keterbatasan Sumber Daya

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

## Minggu 7

---

**Materi** Analisa Jejaring Proyek Lanjut dan Penjadwalan

CPM, PERT, TOC, GERT, Keragaman Lama Aktivitas, Metode Critical Chain

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

## Minggu 8

---

**Materi** Estimasi Biaya dan Penganggaran

Estimasi Biaya, Eskalasi Biaya, Life Cycle Costs, Proses Estimasi Biaya, Unsur-unsur Anggaran dan Estimasinya, Sistem Akuntansi Biaya Proyek, Perencanaan menggunakan Akun Kontrol

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

## Minggu 9

---

**Materi** Manajemen Kualitas Proyek

Konsep Kualitas, Proses Manajemen Kualitas Proyek, Teknik untuk QA selama Pengembangan Sistem, Proses dan Teknik Pengendalian Kualitas

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

Minggu 10

---

**Materi** Mengelola Risiko dalam Proyek

Konsep Risiko, Identifikasi Risiko, Penilaian Risiko, Perencanaan Antisipasi Risiko, Menelusur Risiko dan Respons, ManPro dalam Manajemen Risiko

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

Minggu 11

---

**Materi** Eksekusi Proyek dan Pengawasan

Fase C: Eksekusi, Tahap Desain, Tahap Produksi/Pembangunan, Proses Pengawasan, Monitoring Proyek, Kontrol Proyek Internal dan Eksternal, Analisa Kinerja, Masalah Pengawasan

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

Minggu 12

---

**Materi** Evaluasi Proyek, Komunikasi, Implementasi dan Penyelesaian Proyek

Evaluasi, Perencanaan Komunikasi, Rapat Review, Pelaporan, Sistem Informasi ManPro, Komunikasi Informal, Tahap Implementasi, Penghentian Proyek dan Penyelesaian, Penandatanganan Kontrak, Selesai Proyek ? Fase D: Operasi

---

**Media**

---

**Referensi**

---

## Aktivitas

---

### Minggu 13

---

**Materi** Perilaku Organisasi

Struktur Organisasi dan Integrasi, Aturan, Tanggungjawab dan Otoritas,  
Mengelola partisipasi, teamwork, dan konflik,

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

### Minggu 14

---

**Materi** Manajemen Proyek dan Konteks Korporasi

Manajemen ManPro, Seleksi Proyek dan Manajemen Portofolio, ManPro  
Internasional

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---