



# Satuan Acara Pengajaran

ENMT800019 - Manajemen Proyek

Pengajar

*Dr. Sri Bramantoro Abdinagoro M.M.*

## Tujuan Perkuliahan

Mengembangkan pengetahuan tentang proses dan kegiatan Manajemen Proyek Perencanaan dan Pembangunan Fasilitas Pabrik atau Pengolahan Mineral dan Logam, terutama dalam administrasi aspek teknis, ekonomis, dan sumber daya yang ada. Melatih kemampuan untuk membahas secara kritis tentang pembangunan system dan prosedur manajemen proyek, pemahaman terhadap organisasi proyek, dan konteks manajemen proyek dalam bidang metalurgi dan material. Mata ajaran ini memperkenalkan ketrampilan yang diperlukan untuk manajemen proyek sepanjang daur hidup proyek secara kronologis.

## Minggu 1

---

**Materi** Pengantar Manajemen Proyek

Apa itu Manajemen Proyek, Pendekatan Proyek Manajemen, Bentuk-bentuk ManPro, Lingkungan Proyek, Berbagai setting ManPro (di Industri, Sektor Jasa, Pemerintah/Publik)

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

## Minggu 2

---

**Materi** Step-step Manajemen Proyek

Pendekatan Sistem dan Rekayasa Sistem: Definisi sistem, Konsep dan Prinsip sistem, Relefansinya Pendekatan Sistem dalam ManPro

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

### Minggu 3

---

**Materi** Siklus Pengembangan Sistem dan Konsepsi Proyek

Siklus sistem, siklus pengembangan sistem, Fase A: Konsep, Kelayakan Proyek, Hak Proyek, Proposal Proyek, Kontrak Proyek

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

### Minggu 4

---

**Materi** Definisi Proyek dan Sistem

Fase B: Definisi, Definisi Proyek, Definisi Sistem, Rekayasa Terpadu, Pengembangan Sistem di Proyek Industri

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

### Minggu 5

---

**Materi** Dasar Perencanaan

Tahapan Perencanaan, Master Plan, Lingkup dan Nama Proyek, Definisi Kerja, Organisasi dan Tanggungjawab Proyek, Penjadwalan, Tabel Perencanaan dan Penjadwalan, Garis Keseimbangan, Manajemen Pengadaan.

---

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

Minggu 6

---

**Materi** Perencanaan Waktu dan Jejaring Proyek

Diagram jejaring, Critical Path (Jalur Kritis), Gantt Chart dan Jadwal Kalender, Cadangan Jadwal Manajemen, Metode Precedence Diagram, Penjadwalan dengan Keterbatasan Sumber Daya

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

Minggu 7

---

**Materi** Analisa Jejaring Proyek Lanjut dan Penjadwalan

CPM, PERT, TOC, GERT, Keragaman Lama Aktivitas, Metode Critical Chain

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

Minggu 8

---

**Materi** Estimasi Biaya dan Penganggaran

Estimasi Biaya, Eskalasi Biaya, Life Cycle Costs, Proses Estimasi Biaya, Unsur-unsur Anggaran dan Estimasinya, Sistem Akuntansi Biaya Proyek, Perencanaan menggunakan Akun Kontrol

---

**Media**

---

**Referensi**

---

## Aktivitas

---

### Minggu 9

---

**Materi** Manajemen Kualitas Proyek

Konsep Kualitas, Proses Manajemen Kualitas Proyek, Teknik untuk QA selama Pengembangan Sistem, Proses dan Teknik Pengendalian Kualitas

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

### Minggu 10

---

**Materi** Mengelola Risiko dalam Proyek

Konsep Risiko, Identifikasi Risiko, Penilaian Risiko, Perencanaan Antisipasi Risiko, Menelusur Risiko dan Respons, ManPro dalam Manajemen Risiko

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

### Minggu 11

---

**Materi** Eksekusi Proyek dan Pengawasan

Fase C: Eksekusi, Tahap Desain, Tahap Produksi/Pembangunan, Proses Pengawasan, Monitoring Proyek, Kontrol Proyek Internal dan Eksternal, Analisa Kinerja, Masalah Pengawasan

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

### Minggu 12

---

**Materi** Evaluasi Proyek, Komunikasi, Implementasi dan Penyelesaian Proyek

Evaluasi, Perencanaan Komunikasi, Rapat Review, Pelaporan, Sistem Informasi ManPro, Komunikasi Informal, Tahap Implementasi, Penghentian Proyek dan Penyelesaian, Penandatanganan Kontrak, Selesai Proyek ? Fase D: Operasi

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

## Minggu 13

---

**Materi** Perilaku Organisasi

Struktur Organisasi dan Integrasi, Aturan, Tanggungjawab dan Otoritas, Mengelola partisipasi, teamwork, dan konflik,

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---

## Minggu 14

---

**Materi** Manajemen Proyek dan Konteks Korporasi

Manajemen ManPro, Seleksi Proyek dan Manajemen Portofolio, ManPro Internasional

---

**Media**

---

**Referensi**

---

**Aktivitas**

---